



Jacinda Ardern: Yeni Zelanda'nın Ezber Bozan Lideri

Burcu Özdemir Sarıgil

Jacinda Ardern tarihte kadınların ilk defa seçme haklarını kazandıkları Pasifik Okyanusu'nda bir ada devleti olan Yeni Zelanda'nın başbakanıdır. Ardern, 28 yaşındayken İşçi Partisi'nden milletvekili seçildiğinde Parlatentonun en genç üyesi sıfatını kazanır ve Temmuz 2017'de partinin başına geçer. Seçimler öncesinde yürüttüğü halkla iç içe kampanya sonucunda partisinin oy oranı beklenmedik şekilde yükselişe geçtiğinde ve sandıklardan birinci çıktığında, bu başarıyı seçmenleri ve analistler "Jacinda-mania" olarak tanımlar. Ardern, halkının gözünde inandırıcı, kararlı ve ülkesini geleceğe taşıyacak bir lider olarak görülüyor. Ekim 2017'de hükümeti kurduğunda dünyanın en genç başbakanı olarak tarihe geçen, Başbakanlığının ilk yılında hamile kalan ve ilk çocuğunu dünyaya getiren Ardern, Benazir Butto'dan sonra görevi sırasında anne olan ikinci kadın lider olma sıfatını da kazandı. Hamileliği ve doğum sonrası süreçte partneriyle birlikte sergilediği hak mücadelesiyle dünyadaki birçok çalışan kadının sesi oldu. Birleşmiş Milletler Genel Kurulu 2018 yılı açılışında özellikle çevre ve insan hakları odaklı bir uluslararası ilişkiler tahayyülü ile dikkat çekmesinin yanında, Genel Kurul'a bebeğiyle gelen ilk lider de Ardern'di. .

Ardern, birçok ilke imza atabilmiş genç, yenilikçi, görevi sırasında anne olmuş bir kadın olarak dünyanın dikkatini üzerine çekmeyi başarmış bir başbakan olarak değerlendiriliyor. Medya, Ardern'i süper kadın olarak tanımlamaya yatkın olsa da, Ardern duygusallığı, sade yaşam tarzı ve yenilikçi liderlik anlayışıyla bu benzetmenin dayandığı 'erkekler dünyasında güçlü ve sert bir kadın' imajından çok uzak bir profil sergiliyor. Birçok lider 'yüksek siyaset' olarak adlandırılan güvenlik ya da dış politika gibi alanlara öncelik vermeyi tercih ederken, Ardern'in kurduğu hükümetin önceliği başta eğitim, sağlık, çocuk yoksulluğu ve kadın haklarını içeren sosyal reformlar ve çevre olmuştur. Başbakanlığı sırasında önce

Christchurch kentindeki terörist saldırı, ardından dünyayı sarsan COVID-19 pandemisi ile liderliği üst üste teste tabi tutulmuş, her iki testten de başarıyla geçmiş, ve dünyanın takdirini kazanmıştır. Peki, Ardern'in küresel boyutta merak uyandıran ve takdir toplayan yönetim tarzının arka planında ne vardır? Ardern nasıl bir liderlik modeli ortaya koymuştur? Bu yazı, Yeni Zelanda'nın tarihindeki en zorlayıcı iki eşik olarak anılan Christchurch terörist saldırısı ve COVID-19 pandemisi üzerinden Ardern'in ezber bozan liderlik özelliklerini derinlemesine incelemeyi hedefliyor

Christchurch Saldırısı ve Ardern'in Terörizmle İmtihanı

15 Mart 2019 Cuma günü bazılarının göre, Yeni Zelanda'nın 11 Eylül'ü, Jacinda Ardern'in ifadesiyle ise ülkesinin en karanlık günlerinden biridir. Yeni Zelanda, Cuma namazı saatlerinde Christchurch kentinde iki ayrı camiye yapılan silahlı saldırı haberiyle sarsıldı. Yaptığı planlı saldırıyı şapkasına yerleştirdiği kamerayla çeken ve görüntüleri sosyal medya platformları üzerinden canlı olarak yayınlayan saldırganın, 51 kişinin ölümüne ve çok sayıda kişinin yaralanmasına sebep olduğu kısa sürede ortaya çıktı.

Düzenlediği basın toplantısında saldırıyı o zamana kadar görülmemiş bir şiddet eylemi olarak tanımlayan Ardern, saldırganı hedef alarak "bizi seçmiş olabilirsin, ama biz seni tümüyle reddediyoruz ve ayıplıyoruz" dedi. Yaptığı etkili konuşmanın devamında ırkçılığı, İslam ve göçmen karşıtlığını, nefret söylemini reddettiğini açıkça belirten Ardern, şu ifadeleri kullandı: "Belki vurulanların büyük çoğunluğu Yeni Zelanda'da göçmen ya da sığınmacıydı. Onlar, Yeni Zelanda'yı evleri olarak seçmişlerdi ve evet burası onların eviydi. Onlar biziz. Bu şiddeti bize karşı işleyen kişi ise bizden değildir".¹

Ardern, saldırının ertesi günü saygı ve hassasiyetini gösteren siyah bir baş örtüsü takarak katliamın yapıldığı camileri, yaralı ve ölenlerin acılı yakınlarını ziyaret etti. Ardern'in örnek



davranışları Yeni Zelanda halkı tarafından sempatiyle karşılandı. İlk günkü 'onlar biziz' cümlesini sözde bırakmadı, saldırıdan etkilenenlere içtenlikle sarıldı, onlarla birlikte ağladı. Yeni Zelanda hükümeti saldırıda hayatını kaybedenlerin vatandaşlığına bakılmaksızın cenaze masraflarını üstlenmeyi önerdi. Ayrıca, mağdurların geride kalan aileleri ve yakınları için vergi muafiyeti getirildi ve kadınların ayakta kalmasını amaçlayan sosyal destek planlaması bu kısa süre içinde hayata geçirildi. Christchurch ziyareti sırasında Müslüman cemaatinin ileri gelenleriyle de görüşen Ardern,

onların sesi olup, taleplerini dikkate aldı. Donald Trump baş sağlığı dilemek için arayıp, Ardern'e ülkesine destek için ne yapabileceğini sorduğunda ise, ona tüm Müslüman cemaatlere sevgi ve sempati ile yaklaşılmasını istediğini söyleyecek kadar cesurdu.²

Ardern acıların samimi bir şekilde paylaşılması ve ülkenin birleştirilmesinin yanında benzer olayların bir daha tekrarlanmaması için hızlı ve ciddi adımlar da attı. Bu somut adımlardan biri ateşli silahlarla ilgili kanunun yeniden düzenlenmesi ve yarı otomatik, askeri tarz silahların yasaklanmasıdır.³ Benzer bir düzenleme başta Türkiye ya da ABD olmak üzere dünyada şiddetle mücadele eden birçok ülkede bugün için gerçekleşmesi imkânsız bir hayal gibi gözükmektedir.



Ardern, sadece kendi ülkesiyle yetinmemiş terörizmle mücadelede uluslararası adımlar da atmıştır. Christchurch saldırısının çektiği görüntüleri sosyal medya üzerinden dünyaya canlı olarak izletmesi Ardern için kabul edilemez niteliktedir. Sosyal medyanın kolaylıkla kullanılabilmesi ve suistimal edildiği bu gibi olaylarla tek tek ilgilenmektense daha köklü çözümlerin gerektiğini savunan Ardern, hem dünyadaki liderleri hem de önde gelen sosyal medya ve teknoloji platformlarının yetkililerini arayarak sorunu çözmede sorumluluğa davet etti. ⁴ Ardern'in 'Christchurch Çağrısı' olarak anılan inisiyatifine Fransa Cumhurbaşkanı Macron ciddi destek verdi ve iki liderin ev sahipliğinde Mayıs 2019'da saldırılar ve aşırıcılığın önlenmesi için online Paris Zirvesi düzenlendi. Zirveye devlet liderlerinin yanında başta Microsoft, YouTube, Facebook, Twitter olmak üzere birçok teknoloji ve sosyal medya şirketi katıldı ve ortak çözüm yönünde ciddi taahhütlerde bulunuldu.⁵

Christchurch katliamı Ardern'in verdiği en önemli liderlik sınavlarından biri oldu. Bu süreçte attığı adımlarla dünyanın takdirini kazanan Ardern, Time Dergisi'nin yılın insanı kısa listesine girmiş, adı Nobel Barış ödülü için de geçmiştir. BM Genel Sekreteri Antonio Guterres, 2019 yılı Ramazan ayında Yeni Zelanda'ya ve Christchurch'deki Müslüman cemaate dayanışma ziyaretinde bulunmuş ve konuşmasında Ardern'in kararlı müdahalesini överek, özellikle nefret söylemi karşısında gösterdiği liderliğin dünyaya örnek olduğunu belirtmiştir.⁶

COVID-19 ile Mücadeleyi İlk Kazanan Lider: Jacinda Ardern

Ardern, dünyanın COVID-19'la tanışmasının beşinci ayında ülkesinin virüse karşı mücadeleyi kazandığını ve tedbirli bir şekilde normalleşeceklerini duyurdu. Yeni Zelanda'nın 5 milyon nüfuslu bir ada devleti olması şüphesiz ki Ardern'e COVID-19 ile mücadelede bir avantaj sağlamıştır. Buna karşılık, benzer koşullardaki bir çok ülkenin hala virüse karşı savaş verdiği, nüfusu ne olursa olsun liderlerin halklarını ikna etme zorunlulukları düşünüldüğünde, Ardern'in kısa sürede yakaladığı ivme azımsanmayacak niteliktedir.

Yeni Zelanda'nın ilk göze çarpan özelliği, bir çok ülkeyle kıyaslandığında çok erken harekete geçmesi ve adım adım yaklaşan tehdit karşısında hızla önlem almaya başlamasıdır. Yeni Zelanda'da 15 Ocak 2020'de tüm sağlık çalışanları olası bir salgına karşı hazırlıklı olmaya çağırılmış, 24 Ocak'ta ise durumu izlemek için uzmanlardan bir ekip oluşturulmuştur. Bu uzmanlar bütün süreç boyunca Ardern'in yanında yer almışlardır. Sürecin en başından itibaren Ardern'in önem verdiği başka bir husus ise Parlamentodaki bütün partilerin desteğini almaktır.⁷

Ardern yönetiminin COVID-19 ile mücadelesinin bir diğer özelliği, bilimsel verilerin ve öngörülerin yön verdiği sıkı tedbirlere dayanmasıdır. 28 Şubat'ta Yeni Zelanda'daki ilk vaka belirlenip, Dünya Sağlık Örgütü'nün (DSÖ) COVID-19'un küresel bir salgın olduğunu açıklamasının hemen ardından Ardern, bir dizi sıkı önlemi çekinmeden hayata geçirmiştir. Örneğin, büyük gelir sağlayan turizm amaçlı gemilerin ülkeye girişleri yasaklanmış ve sınırlarda sıkı tedbirler alınmıştır. Ülkeye yeni giren herkese iki haftalık karantina zorunluluğu getirilmiş ve bu tedbiri uygulamayan yabancıların sınır dışı edileceği duyurulmuştur. Aylardır hazırlıkları süren Pasifik festivali, Christchurch katliamının anma etkinlikleri ve 18 Mart Anzak günü kutlamaları için Türkiye'ye gidişler iptal edilmiştir. Yeni Zelanda Hava Yolları sıkı tedbirler almış, ülke çapında yaygın olarak COVID-19 testleri yapılmaya devam edilmiştir.⁸

COVID-19 ile sıkı tedbirlerle mücadele ederken, Ardern halkıyla empati kurmayı, samimi iletişim sürdürmeyi, onları bilgilendirmeyi ve onlara destek olmayı hiç bırakmadı. 17 Mart'ta, giderek tedirgin olan halkına şu cümlelerle seslendi: 'Güçlü olun, aynı zamanda da birbirinize nazik ve merhametli olun. İyi olacağız'.⁹ 19 Mart'ta, vatandaş ve kalıcı ikamet edenler dışındaki herkese sınırlarını kapattığını duyuran Ardern, kararlı tavrını şu sözlerle

gösterdi: “Bunun ne kadar sıra dışı olduğunu kabul ediyorum, ama ben bu konuda bir risk almayacağım”.¹⁰ Ardern, 21 Mart’ta COVID-19 ile mücadelede 4 seviyeli bir alarm sistemi oluşturduklarını duyurdu. Bilgilendirmeler ve telefon mesajları kullanılarak her bir seviyenin ne anlama geldiği, her aşamada neler yapılıp neler yapılmaması gerektiği herkesin anlayacağı netlikte anlatıldı. 24 Mart’ta, COVID-19 vakalarının 102’ye çıkmasıyla ülke 4. seviye alarm durumuna geçirildi. Vaka sayısının yükselmesinin önüne geçmek için Yeni Zelandalılardan evlerinde kalmaları istendi, seyahat ciddi anlamda kısıtlandı, okullar tatil edildi; marketler, eczaneler ve hastaneler dışındaki tüm kamu ve özel kurumlar kapatıldı, işlerin evden yapılması talep edildi.¹¹



Ardern tebbirlerin uygulanması konusunda çok net bir tavır benimsemiştir. Halkın büyük çoğunluğu tüm yasaklara uyacak, uymayanlar ise kim olduğuna bakılmaksızın cezalandırılacaktır. Erken ve sert, dolayısıyla gereksiz tedbirler aldığı şeklinde yöneltilen eleştirilere karşı Ardern şu cevabı vermiştir: “evet şu an sadece 102 vakamız var, ama bir zamanlar İtalya’nın da bu kadar vakası vardı”.¹² Hükümet, henüz hiç bir ölüm olmasa da vaka sayısının 205’e çıkmasıyla 25 Mart gecesini 23.59’da olağanüstü hâl ilan etmiş ve 26 Mart’ta dışarı çıkma yasağı başlatılmıştır.¹³

Dışarı çıkma yasağı süresince de Ardern, halkıyla sürekli iletişim halinde kalmıştır. Sosyal medya, basın toplantıları ve canlı yayınlar üzerinden halkına sürekli “evde kalın, hayat kurtarın”, “güçlü olun, nazik ve merhametli olun” mesajlarını vermiştir. Her gün basın mensuplarının sorularını uzun uzun yanıtlamış, sosyal medya platformlarını kullanarak canlı olarak halkıyla soru-cevap oturumları düzenlemiştir. Ardern’e göre bu dışarı çıkma yasağı bilimin ışığında virüsün yayılma zincirini kırmak ve hayatları kurtarmak için bir fırsattır. Markete gitmekten dışarıda hava almaya kadar tek tek yaptığı yönlendirmeler halkında güven uyandırmıştır. Ekonomik kayıpları göze alır. Bu kriz sürecinde ülkenin ekonomisini ayakta tutmak ve vatandaşların sosyal güvenceleri için gereken önlemleri de almayı ihmal etmemiştir. Fedakarlıkta da başı çekerek, kendinin ve hükümetindeki bakanların maaşlarından kesinti yaparak, COVID-19 tedavisi görenler için oluşturulmuş fona destek aktarmıştır.¹⁴

Alınan sıkı tedbirler sayesinde Nisan ayı vaka sayısında ciddi bir düşüş yaşanırken, Ardern 27 Nisan günü salgının kontrol altına alındığını, bir zafer kazandıklarını ve bu zaferi hep

birlikte kazandıklarını ilan etmiştir. Hükümet, uygulanan olağanüstü hali kaldırmış ve tedbiri elden bırakmama konusundaki kararlılıkla alarm seviyesini 3'e indirmiştir. Bugün, Yeni Zelanda artık yeni vaka görülmediği gözlem sonucu 2. seviye alarm halindedir ve hızla normalleşme sürecine devam edilmektedir.¹⁵ İlk vakanın görüldüğü 28 Şubat tarihinden sokağa çıkma yasağının kaldırıldığı ve normalleşme sürecine geçildiği zaman diliminde COVID-19 nedeniyle hayatını kaybedenlerin sayısı 18 olmuş ve vaka sayısı toplamda 1500 kişi civarında kalmıştır. Mayıs ayı ortasında ülke çapında yapılan ankete göre Ardern'in haftalar süren dışarı çıkma yasağı da dahil aldığı sıkı önlemlere destek ve Ardern'e güven % 91,6'dır.¹⁶

Krizler Karşısında Yeni bir Lider Modeli olarak Ardern

Lider kimdir, liderlik nedir sorusunun cevabı zamana ve duruma göre farklı farklı tanımlanabilir ya da tanımlanması her zaman kolay değildir, fakat özellikle kriz dönemlerinde bazı yöneticiler davranışları, seçimleri ve geliştirdikleri politikalarla gerçek anlamda lider olmanın aslında ne olduğunu bize gösterirler. Terörist saldırılar, doğal afetler, ekonomik krizler, ya da COVID-19 gibi salgınlar yöneticilerin liderliğini test eder nitelikteki olaylardır. Tabii ki yöneticiler, krizlerde çaresiz kalıp, kontrol ya da müdahale edemeyecekleri bir dizi faktörle karşılaşabilirler. Örneğin, uzun süre şüphe uyandırmayan bir teröristin kullandığı aracı halk kitlelerinin üzerine sürmesi, istihbarat örgütlerine sızmalar, ülkede yasal sayılan silahlarla beklenmedik zamanlarda gerçekleştirilen 'yalnız kurt' saldırıları yöneticilerin hazırlıksız yakalandığı kriz durumlarıdır. Son yüzyıldaki en ciddi küresel krizi yaşamamıza neden olan COVID-19 virüsünün ölümcül bir salgın yarattığı anlaşılana kadar vatandaşlarının seyahat ve temas yoluyla bilmeden virüs taşıyıcılığı yapmalarına yöneticiler müdahale edememişlerdir. Fakat, bu dış faktörlerin haricinde, krizlerle mücadelede başarı ya da başarısızlık olarak değerlendirdiğimiz bir çok gelişme doğrudan liderlikle, liderlerin aldıkları kararlar ile alakalıdır.

Jacinda Ardern, siyasete atıldığı andan itibaren dikkatleri üzerine toplamayı başarmış ve bir çok ilke imzasını atmış sıra dışı bir siyasetçidir. Ardern'in terörizm ve küresel salgına karşı bugün dünyaca kabul edilen başarısını nasıl değerlendirmeliyiz? Ardern nasıl bir liderlik profili sunmaktadır? Daha doğrusu, kadınların doğalarının gereği sahip oldukları düşünülen duygusal zeka, şefkat, koruyuculuk, annelik refleksleri, barışçılık, tolerans, uyum gibi toplumsal cinsiyet temelli yakıştırmaların ötesinde, biz bu genç ve ezber bozan kadın liderden neler öğrenebiliriz?

Christchurch terörist saldırısından başlayacak olursak, Ardern'in en göze çarpan özelliği yan yana duramayacağı düşünülen iki tutumu birleştirmesidir. Halkına ve mağdurlara şefkatli, ama teröre ve teröriste karşı sert ve kararlı dinamik bir kriz yönetim tarzı benimsemiştir.. Ayrıca, sadece ülkesiyle sınırlı kalmayıp, mücadeleyi uluslararasılaştırması terörle ve aşırılıkla mücadelede yeni bir model oluşturmuştur.

Ardern'in karşılaştığı ciddi bir krizde nasıl davrandığını ve liderlik profilini değerlendirebilmek için, benzer bir terörist saldırıyla karşı karşıya kalan diğer ülke liderlerinin davranışlarını incelemek ve karşılaştırmak gerekir. Bu bağlamda, Krewel ve Karim'in benzer terörist saldırılar karşısında Jacinda Ardern, Jens Stoltenberg, Justin Trudeau, Barack Obama ve Donald Trump'ın sözlü ve yazılı bütün söylemlerini inceledikleri çalışmaları ilginçtir.¹⁷ Erkek liderlerin aksine, Christchurch saldırısı sonrasında Ardern, duygularını ve hatta göz yaşlarını gizlemekten çekinmemiştir. Ardern açıklamalarının %40'ını mağdurlar ve ailelerine ayırırken, %42'lik bölümünü halkını gelişmelerle ilgili bilgilendirmede kullanmış ve %18'ini doğrudan muhatap almadan teröriste ve eyleme ayırmıştır. Norveç lideri Jens Stoltenberg'in 2011'deki Utoya saldırısı ve Kanada lideri Justin Trudeau'nun 2017'deki Quebec Camisi saldırısı sonrasında özellikle mağdurlar ve ailelerini gözetmekte sergilediği tutum, Ardern ile büyük oranda benzerlik taşımaktadır. Bir terörist saldırı karşısında ABD başkanları Obama ve Trump'ın seçimleri ise şaşırtıcı derecede farklılık göstermektedir. Örneğin, 2012 yılı Wisconsin Sih Tapınağı ve 2015 yılındaki Charleston Kilise silahlı saldırılarında, Başkan Barack Obama demeçlerinin % 18'ini mağdurlar ve ailelerine, % 2'sini silahlı saldırıyı gerçekleştiren teröriste ve % 76'sını halkı gelişmelerle ilgili bilgilendirmeye ayırmıştır. Donald Trump ise, 2018'deki Pittsburg Sinagog saldırısı karşısında demeçlerinin sadece % 5'ini mağdurlar ve ailelerine, % 7'sini teröriste ve %88'ini halkı gelişmelerle ilgili bilgilendirmeye ayırmıştır. Ardern, Stoltenberg ve Trudeau'nun terör karşısında sergiledikleri bütünleştirici ve önceliği mağdurlara veren liderlik tarzı hem halklarında hem de dünyada büyük ilgi ve takdirle karşılanmıştır.

Ardern, COVID-19 karşısında ise dünyadaki en erken ve en sert mücadeleyi yürütenlerden biri olmayı seçmiştir. Ardern'in arkasındaki sağlam ekip, bilime dayanarak uyandırdığı güven, atılan adımları anlatmadaki iletişim becerisi, ekonomiden ziyade insanların yaşamlarına öncelik verilmesi ve karşılıklı merhamet yaklaşımı yine çok uyumlu bir şekilde harmanlanmıştır. Ardern, Yeni Zelandalıları genelin iyiliği için kurallara uymaya ve fedakarlıkta bulunmaya sevk etmiştir. Ardern'in yarattığı ortak sorumluluk vurgusu ülkeyi birleştirmeye katkı sağlamıştır.

Ardern yeni bir liderlik modeli oluşturma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Bu liderlik, kanıksanmış toplumsal cinsiyet rollerinin çok ötesine geçen, eşitlikçi, kapsayıcı, kısıtlı ulusal çıkarlar yerine tüm dünyanın iyiliği için bir uğraştır. Ayrıca, henüz Ardern'den bu yönde net bir açıklama gelmese de, İsveç, Kanada, Fransa ve Meksika'nın ardından feminist dış politikaya geçiş geçmeyeceği de merakla izlenmektedir.

¹The Guardian, 'Jacinda Ardern condemns Christchurch mosque shootings',

https://www.youtube.com/watch?time_continue=1&v=wKqdC6I6lCk&feature=emb_logo.

² Amelia Lester, 'The roots of Jacinda Ardern's extraordinary leadership after Christchurch', The New Yorker, 23 Mart 2019, <https://www.newyorker.com/culture/culture-desk/what-jacinda-arderns-leadership-means-to-new-zealand-and-to-the-world>.

³ Rachel Schraer, 'Christchurch shootings: What are New Zealand's gun laws?', BBC News, 21 Mart 2019, <https://www.bbc.com/news/world-asia-47584603>.

⁴ Amelia Lester, 'The roots of Jacinda Ardern's extraordinary leadership after Christchurch', The New Yorker, 23 Mart 2019, <https://www.newyorker.com/culture/culture-desk/what-jacinda-arderns-leadership-means-to-new-zealand-and-to-the-world>. Ayrıca bkz., France24, 'Compassion, grit takes 'Jacindamania' to new heights after mosque attack', 21 Mart 2019, <https://www.france24.com/en/20190321-new-zealand-jacindamania-ardern-popularity-mosque-attack>.

⁵ France24, 'Macron, Ardern host Paris summit against online extremism', 15 Mayıs 2019, <https://www.france24.com/en/20190515-france-macron-ardern-paris-summit-online-extremism-facebook-twitter>.

⁶ UN News, 'UN chief praises New Zealand premier's 'admirable' response to Christchurch attacks', 12 Mayıs 2019, <https://news.un.org/en/story/2019/05/1038361>.

⁷ RNZ, "Covid19 Pandemic Timeline", <https://shorthand.radionz.co.nz/coronavirus-timeline/>.

⁸ Age.

⁹ Anna Whyte, "Be strong, be kind, we will be ok-PM's message in face of coronavirus impact", 1 News, 17 Mart 2020, <https://www.tvnz.co.nz/one-news/new-zealand/strong-kind-we-ok-pms-message-in-face-coronavirus-impact>.

¹⁰ RNZ, "Covid19 Pandemic Timeline".

¹¹ Age.

¹² BBC News, 'Coronavirus: How New Zealand relied on science and empathy', 20 Nisan 2020, <https://www.bbc.com/news/world-asia-52344299>.

¹³ RNZ, "Covid19 Pandemic Timeline".

¹⁴ BBC News, 'Coronavirus: How New Zealand relied on science and empathy', 20 Nisan 2020, <https://www.bbc.com/news/world-asia-52344299>.

¹⁵ Euronews, 'Yeni Zelanda Covid-19'a karşı verilen savaşta 'zafer' ilan etti', 27 Nisan 2020, <https://tr.euronews.com/2020/04/27/yeni-zelanda-covid-19-a-kars-verilen-savasta-zafer-ilan-etti>.

¹⁶ AFP, 'Jacinda Ardern surges in polls on Kiwi virus success', 18 Mayıs 2020, <https://news.yahoo.com/jacinda-ardern-surges-polls-kiwi-virus-success-090644388.html>.

¹⁷ Mona Krewel and Sabrina Karim, 'Is there a feminine response to terrorism?' The Conversation, 29 Nisan 2019, <https://theconversation.com/is-there-a-feminine-response-to-terrorism-115873>.



Burcu Özdemir Sarıgil, lisans derecesini Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden aldıktan sonra, ODTÜ Avrupa Çalışmaları programında Yüksek Lisans ve ODTÜ Uluslararası İlişkiler bölümünde Doktora eğitimini tamamlamıştır. 2004-2015 yılları arasında ODTÜ Avrupa Çalışmaları Merkezinde çalışan Burcu Özdemir Sarıgil, 2018 Güz döneminden itibaren Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünde yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak başta ‘Uluslararası İlişkilerde Toplumsal Cinsiyet’ olmak üzere çeşitli lisans ve yüksek lisans dersleri vermektedir. Burcu Özdemir Sarıgil aynı zamanda TÜBİTAK, AB Jean Monnet, AB IPA ve British Academy tarafından fonlanan projelerde yürütücü ve araştırmacı olarak çalışmıştır. Burcu Özdemir Sarıgil, kadın haklarının yerelleşmesi, kadınlara yönelik şiddet, ataerkillik, toplumsal cinsiyet ve barış, feminist dış politika, yeni sosyal hareketler, Avrupa Birliği konularında araştırmalar yapmaktadır ve Dış Politikada Kadınlar İnisiyatifinin bir üyesidir.

**DPK Notları kategorisinde paylaşılan görüşler yazarın kendi fikirleridir ve bunlar Dış Politikada Kadınlar İnisiyatifinin görüşlerini yansıtmamaktadır.*



@WFP14



/WomenInForeignPol/